

## Les engrais, un champ de bataille économique

Édito \_\_ Par Ali Moutaib

La crise sanitaire du Covid-19 a rappelé que la sécurité alimentaire de la planète n'est pas acquise. Inquiets des difficultés d'approvisionnement et de l'insécurité alimentaire que pourrait provoquer la pandémie, les gouvernements africains ont passé une commande record en matière de phosphates. Le Maroc, au top-of-mind du marché mondial des phosphates en général, du marché africain en particulier, semble partager cette aura avec la Russie et l'Arabie Saoudite.

Face à cela, une bataille invisible mais stratégique est déclenchée, faisant des engrais phosphatés un nouvel enjeu de guerre économique. Le Maroc, la Russie, l'Arabie saoudite, chacun des pays cherche un leadership sur le continent africain. En effet, le russe PhosAgro a comme principal marché l'Afrique du Sud et ne cesse de se développer en Afrique de l'Ouest ; ce dernier a même pris le pas sur le marocain OCP fin 2019. Par ailleurs, la rivalité Maroc-Russie en Afrique de l'Ouest a connu l'entrée de la société saoudienne Maaden qui, elle, s'avère très active à l'est du continent. L'avancée de ces géants des phosphates est, sans doute, appuyée au niveau diplomatique ; les accords intergouvernementaux sont généralement utilisés par les trois pays pour asseoir la position de leur Groupe dans certains territoires du continent.

Enjeu stratégique, urgent et permanent, la sécurité alimentaire redevient une priorité pour l'agenda international et un enjeu majeur de souveraineté et de guerre économique. Nul doute que ce terrain fera l'objet de rapports de force primordiaux dans les années à venir.



# FEUILLETON DE L'ACTUALITE

Par Mohammed Amine Diouri

- 
- 03 juin** ● **États-Unis**  
Le secrétaire d'État à la défense Mark Esper refuse l'invocation de l' « insurrection Act ».
- 03 juin** ● **Royaume-Uni**  
Le Premier ministre Boris Johnson annonce vouloir faciliter l'obtention de la nationalité aux Hongkongais qui le désirent.
- 03 juin** ● **Iran**  
L'Iran enregistre 3517 nouveaux cas de coronavirus, son bilan le plus élevé depuis le début de la pandémie.
- 03 juin** ● **Libye**  
Le gouvernement d'union nationale annonce contrôler la capitale Tripoli ainsi que sa banlieue.
- 05 juin** ● **Mali**  
Le chef d'AQMI a été tué au Mali par les forces armées françaises soutenues par les renseignements américains.
- 06 juin** ● **International**  
L'Organisation mondiale de la santé annonce la nécessité du port des masques dans les endroits à forte densité.
- 08 juin** ● **Royaume-Uni**  
Ouverture des frontières du Royaume-Uni, les arrivants doivent respecter une quarantaine de 14 jours.
- 08 juin** ● **Nouvelle Zélande**  
La Nouvelle Zélande annonce ne plus compter aucun cas de coronavirus actif sur son territoire.
- 09 juin** ● **Burundi**  
Le Burundi annonce le décès de son président Pierre Nkurunziza à l'âge de 55 ans.
- 11 juin** ● **Nigéria**  
Une attaque revendiquée par l'EI en Afrique de l'ouest fait plus de 59 morts civils au nord-est du Nigéria.
- 11 juin** ● **Syrie**  
Le président syrien limoge son premier ministre.
- 13 juin** ● **Chine**  
Plusieurs quartiers de la capitale chinoise Pékin bouclés après la déclaration de nombreux nouveaux cas de coronavirus.



14 juin

### Maroc

Début de l'envoi des aides sanitaires marocaines vis-à-vis d'une quinzaine de pays d'Afrique subsaharienne.

14 juin

### France

Levée du confinement en France.

16 juin

### Corée du Nord

Pyongyang détruit le bureau de liaison avec la Corée du Sud situé dans la zone démilitarisée.

16 juin

### Inde / Chine

Un accrochage militaire entre l'Inde et la Chine dans la région montagneuse du Ladakh fait une vingtaine de morts.

18 juin

### Burundi

Evariste Ndayishimiye, nouveau président du Burundi.

22 juin

### Arabie Saoudite

l'Arabie Saoudite annonce la limitation du nombre de pèlerins du Hadj à pas plus de 1000 personnes se trouvant à l'intérieur du royaume.

23 juin

### Europe

Reconfinement partiel au Portugal et en Allemagne après la découverte de nouveaux foyers épidémiques.

23 juin

### Yémen

Cessez-le-feu entre les séparatistes du Sud et le gouvernement yéménite.

27 juin

### International

Le monde enregistre plus de 10 millions de cas du coronavirus et plus de 500.000 morts.

29 juin

### Pakistan

Une attaque contre la bourse de Karachi fait plusieurs morts, celle-ci a été revendiquée par un groupe indépendantiste de la province du Baloutchistan.

30 juin

### Afrique

La CAF annonce le report de 2021 à 2022 de la coupe d'Afrique des Nations.

30 juin

### Hong Kong

Promulgation de la loi sur la sécurité nationale.



# Hydrogène renouvelable : le fort potentiel du Maroc

Par Habiba El Mazouni

Hydrogène, étymologiquement du grec « qui engendre de l'eau », est un gaz très léger qui existe partout dans l'univers et qui se combine avec plusieurs éléments chimiques notamment l'eau ( $H_2O$ ) et les hydrocarbures. Vecteur énergétique, matière première, combustible, stockable sur de grandes périodes de temps et transportable, l'hydrogène est aujourd'hui produit à 96% à partir de matières premières d'origine fossile<sup>1</sup>. Par ailleurs, l'hydrogène peut aussi être produit par électrolyse de l'eau<sup>2</sup> sans émission de  $CO_2$  si l'électricité en question est d'origine renouvelable, solaire photovoltaïque ou éolienne par exemple (électricité décarbonée). Dans cet ordre d'idées, l'hydrogène décarboné, appelé aussi hydrogène vert, représente une alternative aux énergies fossiles<sup>3</sup> et donc un enjeu de la transition énergétique. Ainsi, la question qui se pose est de savoir dans quelle mesure l'hydrogène vert constitue-t-il une opportunité stratégique, particulièrement pour le Maroc.

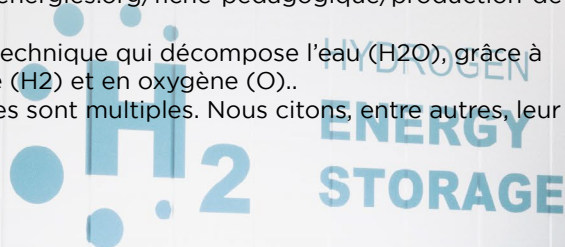
Tandis que le Maroc connaît une augmentation de la demande en énergie, sa dépendance vis-à-vis de l'extérieur s'avère de plus en plus manifeste. Au niveau de la sécurité énergétique et risque de rendre le pays vulnérable à la raréfaction des énergies fossiles et surtout à la volatilité de leurs prix. S'ajoute à cela les conséquences environnementales considérables que les énergies fossiles impliquent. En plus d'être leader dans les énergies renouvelables en Afrique, le Maroc se caractérise par une pléthore de sites alliant des vitesses de vent élevées et un fort ensoleillement ; un potentiel éolien et solaire prometteur dont l'exploitation pourrait générer de l'hydrogène solaire, substitut possible aux sources d'énergie fossile.

À cet effet, le royaume s'engage dans le développement de l'hydrogène comme substitut énergétique propre et décarboné. Le 10 juin dernier, le Maroc et l'Allemagne ont signé un accord relatif au développement du secteur de la production de l'hydrogène vert ; un accord ayant pour objet de stimuler et faire progresser la recherche scientifique et les


1 <https://www.connaissancedesenergies.org/fiche-pedagogique/production-de-lhydrogene>

2 L'électrolyse de l'eau est une technique qui décompose l'eau ( $H_2O$ ), grâce à un apport d'électricité, en hydrogène ( $H_2$ ) et en oxygène ( $O_2$ ).

3 Les enjeux des énergies fossiles sont multiples. Nous citons, entre autres, leur rareté ainsi que les émissions de  $CO_2$ .







innovations ainsi que d'améliorer les conditions de production et d'utilisation de l'hydrogène. À cet égard, et dans le cadre de la coopération économique entre les deux pays, deux projets sont d'ores et déjà à souligner : le projet « Power-to-X » pour la production de l'hydrogène vert proposé par l'Agence marocaine de l'énergie solaire (MASEN) et la mise en place d'une plateforme de recherche sur « Power-to-X », le transfert des connaissances et le renforcement des compétences en partenariat avec l'Institut de Recherche en Énergie Solaire et Énergies Nouvelles (IRESEN). Il est à rappeler également que depuis 2012, le Maroc et l'Allemagne sont liés par un partenariat énergétique ayant comme ligne de mire le secteur des énergies renouvelables ; un secteur considéré comme un moteur de coopération économique bilatérale.

Quid de l'intermittence des énergies renouvelables ? L'hydrogène vert pourrait-il en être une solution ?

L'énergie solaire et l'énergie éolienne sont soumises à l'intermittence ; c'est-à-dire la chute de leur production quand il n'y a plus de soleil ni de vent. La question du stockage d'énergie se pose ainsi pour compenser cette intermittence. Autrement dit, des systèmes de stockage indirect de l'énergie comme la production d'hydrogène représenteraient une réponse aux problèmes liés à l'intermittence des productions éoliennes et photovoltaïques. Le Maroc poursuit ses efforts en matière de développement de l'hydrogène comme source alternative d'énergie et devrait mettre en priorité la mise en place d'un dispositif de stockage en phase avec la production de l'hydrogène renouvelable. Par conséquent, le développement d'une technologie de stockage économiquement viable devrait être pris en considération dans les travaux de recherche et développement relatifs à la production de l'hydrogène vert. En attendant, le Maroc pourrait développer un système flexible à savoir des centrales à cycles combinés afin de réduire à la fois sa dépendance énergétique et les émissions atmosphériques.





# Covid-19 : Coopération Sud - Sud

Par Mohammed Amine DIOURI

En vue de faire face à la propagation du nouveau coronavirus en Afrique, le Roi Mohamed VI a annoncé en avril dernier le lancement d'une « action de solidarité » dont l'objectif étant de promouvoir la solidarité entre les pays africains ainsi que le partage d'expériences. Le mot d'ordre de cette initiative a été le pragmatisme et les actions concrètes. C'est ainsi que le royaume du Maroc a entamé le 14 juin l'envoi d'aides sanitaires en faveur d'une quinzaine de pays d'Afrique subsaharienne.

La première tranche de l'aide marocaine comprend notamment : Huit millions de masques, 900 000 visières, 600 000 charlottes, 60 000 blouses, 30 000 litres de gel hydroalcoolique, ainsi que 75 000 boîtes de chloroquine et 15 000 boîtes d'azithromycine. Selon un communiqué du ministère des affaires étrangères et de la coopération internationale, l'ensemble de ces matériaux médicaux a été produit localement au Maroc dans le respect des normes exigées par l'Organisation mondiale de la santé. A titre de comparaison, malgré ses grands moyens, l'aide chinoise ne comprend que 6 millions de masques à partager entre l'ensemble des 54 États du continent .

Les pays ayant bénéficié du soutien du royaume chérifien sont : le Burkina Faso, le Cameroun, les Comores, le Congo, l'Eswatini, la Guinée, la Guinée-Bissau, le Malawi, la Mauritanie, le Niger, la République Démocratique du Congo, le Sénégal, la Tanzanie, le Tchad et la Zambie. Grâce à cette initiative, le Maroc reste fidèle à sa doctrine en matière d'affaires étrangères qui n'a eu de cesse de privilégier les principes de la coopération internationale notamment celle ayant lieu entre les pays du Sud.

Une deuxième tranche d'aides serait actuellement à l'étude, les avions marocains devraient prochainement continuer leur ballet humanitaire vis-à-vis du reste des pays africains ou encore au profit de la Commission de l'Union africaine afin de garantir la sécurité de ses fonctionnaires.







# QUESTION DU MOIS

Par Mohammed Amine DIOURI

## Le doxing ?





## Qu'est-ce que le doxing ?

Le doxing est l'acte par lequel une entité ou un individu collecte les informations privées (adresse, numéro de téléphone, numéro de sécurité sociale, casier judiciaire, publications antérieures sur internet, numéro de carte bancaire, etc.) d'une personne ou d'une organisation et les rend public sans la permission de la victime. Il est à noter que le doxing ne se limite pas juste à la sphère électronique même si cette dernière est devenue de nos jours une des premières sources d'informations.

## Quelles sont les méthodes utilisées pour collecter les informations ?

Les informations peuvent être collectées de différentes manières, à savoir : des recherches dans les bases de données publiques, le scan des réseaux sociaux et des blogs, l'ingénierie sociale, le piratage, etc. La simple exploitation d'un numéro de téléphone via des logiciels spécialisés peut permettre de fournir un nombre conséquent d'informations en investiguant par exemple les comptes de réseaux sociaux qui sont associés au numéro en question. Les récentes technologies de reconnaissance faciale pourraient permettre d'identifier les personnes ciblées (même en les photographiant à leur insu) en vue de les identifier puis de collecter un maximum d'informations.

## Quelles sont les motivations ?

Les motivations des individus ayant recours au doxing peuvent être la volonté d'exposer une personne ou une institution, le harcèlement, le dévoilement de prises de positions politiquement sensible dans le passé. L'intention étant souvent de discréditer une personne ou une entité.

## Le doxing est-il illégal ?

Le doxing est illégal dans le cas où les informations exposées sont privées ; cependant cette pratique reste considérée comme non éthique même dans le cas où les informations dévoilées sont publiques.

## Comment s'en prémunir ?

Le meilleur moyen de se protéger contre ce type de pratiques reste de verrouiller l'ensemble des informations personnelles à caractère sensible tout en veillant à la nature des éléments publiés sur internet. La moindre publication pouvant être exploitée même si cette dernière remonte à des années.



**La Chine garde une position déterminante et indispensable comme destination phare des délocalisations industrielles. Pensez-vous que la pandémie du Covid-19 changera-t-elle la donne par rapport à la supply chain mondiale ? La Chine continuera-t-elle à conditionner le monde de l'Offshoring ?**

Nous savons parfaitement que, depuis longtemps, les entreprises étrangères préféraient transplanter en Chine leurs opérations d'assemblage et de transformation en vue de conserver à leurs produits un avantage dans la concurrence internationale ; le marché chinois faisait rêver et les produits se fabriquaient naturellement en Chine. Toutefois, nous constatons que la Chine est en train de perdre petit à petit cette place de choix qu'elle s'est taillée au profit d'autres pays. La tendance qui se fait sentir, jour après jour, est la volonté des pays de diversifier leur stratégie de délocalisation vers d'autres pays asiatiques. Je pense que la Chine ne va pas être remplacée stricto sensu par un autre pays mais partagerait avec d'autres pays asiatiques le monde de l'Offshoring. Aujourd'hui, la carte de la supply chain mondiale se redessine. Le regard ne sera plus fixé que sur la Chine mais plutôt sur d'autres pays asiatiques notamment l'Indonésie, l'Inde, le Bangladesh ou encore le Cambodge qui, grâce à la spécialisation de leur chaîne de valeur, seront imbattables et à même de concurrencer l'empire du Milieu.

**La crise sanitaire s'est accompagnée d'une crise de désinformation. Comment, à votre avis, la supply chain a été impactée par cette « infodemic » ?**

Quand le coronavirus est apparu fin 2019, un mouvement de panique a agité les gens et tout un chacun semble réaliser une nouvelle histoire. La supply chain a été fortement impactée par les Fake news ; le climat des affaires est quasi-gelé. Aujourd'hui, on est loin de finir avec le coronavirus mais les gens commencent à apprendre à vivre avec ce virus et à faire la différence entre rumeur et information. Dès lors, le monde des affaires retrouve graduellement son dynamisme. La crise de désinformation a été, à mon sens, bien pire que le virus lui-même.

**Le Maroc souhaite investir dans la relocalisation des entreprises européennes. Dans quelles mesures le royaume pourrait-il présenter un atout dans la stratégie industrielle de l'Europe, particulièrement par rapport à des secteurs sensibles tels que les industries pharmaceutiques et agroalimentaires ?**

Je dirais d'ores et déjà que le créneau sur lequel le Maroc gagnerait à se situer est, à mon avis, celui de la capitalisation et la valorisation des secteurs où plusieurs avancées ont été comptabilisées. Autrement dit, le Maroc devrait conforter ses acquis en matière des industries stratégiques telles que celles du textile-habillement, aéronautique et automobile, où il dispose d'une main d'œuvre qualifiée et d'une longueur d'avance remarquable. Cependant, le Maroc a peu de chance de réussir à être attractif sur de nouvelles industries, particulièrement dans un monde imprévisible et hyper-compétitif. Quant aux industries pharmaceutiques et agroalimentaires, le Maroc est déjà bien positionné et compte plusieurs entreprises européennes implantées sur son territoire. Le Royaume pourrait, par ailleurs, signer des accords gouvernementaux où il montre sa bonne volonté et s'engage à exporter des produits notamment de première nécessité en pleine crise sanitaire.



**MOHAMED AFILAL**

Fondateur et CEO de [Tetra Inspection](#)

Expert en contrôle qualité et logistique



# Prochains événements



WEBINAIRE – 16/07/2020

Faire affaire au Maghreb post-COVID-19 : la perspective d'une PME, organisé par le Canada Arab Business Council et le Bureau du Québec à Rabat.



WEBINAIRE – 21/07/2020

Développer une économie verte sur la verticale Afrique-Méditerranée-Europe, organisé par Convergence et l'EEMA.



[info@hadvisors.net](mailto:info@hadvisors.net)



+212 537 73 45 13